

**RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SULLE MATERIE  
ALL'ORDINE DEL GIORNO DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA DI PHARMANUTRA S.P.A.  
CONVOCATA PER IL GIORNO 27 APRILE 2026**

**Punto n. 5 all'ordine del giorno**

*“Conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti per il periodo 2028-2036 e determinazione del corrispettivo ai sensi del D. Lgs. 39/2010; deliberazioni inerenti e conseguenti”*

Signori Azionisti,

il Consiglio di Amministrazione della Vostra Società Vi ha convocati in Assemblea ordinaria per deliberare, tra l'altro, in merito al conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti per il periodo 2028-2036 e alla determinazione del relativo corrispettivo ai sensi del D. Lgs. 39/2010 (il "Decreto").

Come noto, con l'approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2027, scadrà l'incarico di revisione legale dei conti conferito alla società BDO Italia S.p.A. dall'Assemblea ordinaria del 13 ottobre 2020 per gli esercizi 2020 – 2027.

Il Collegio Sindacale, nella sua qualità di "comitato per il controllo interno e la revisione contabile", ha condiviso la proposta delle competenti funzioni aziendali di anticipare la procedura selettiva per l'assegnazione dell'incarico di revisione legale per il periodo 2028-2036, avviandola già nel corso dell'esercizio 2025, così da consentire all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 di deliberare l'affidamento del relativo incarico.

Tale anticipazione si rende opportuna, in primo luogo, per porre il revisore legale entrante nella condizione di rispettare il periodo di c.d. cooling-in previsto dal Regolamento (UE) n. 537/2014 (il "Regolamento"), che tutela l'indipendenza del revisore imponendo l'astensione dall'erogazione di alcune tipologie di servizi diversi dalla revisione legale (servizi "non audit") già a partire dall'esercizio immediatamente precedente al primo anno di incarico, e dunque per l'intero esercizio 2027. In secondo luogo, l'anticipazione consente al revisore prescelto di organizzare per tempo l'attività di transizione con il revisore uscente (handover) e di acquisire una conoscenza adeguata di Pharmanutra S.p.A. e del Gruppo Pharmanutra, così da programmare in modo efficace ed efficiente gli interventi di revisione fin dal primo anno di mandato. La procedura anticipata permette, inoltre, di svolgere con completezza il processo di selezione, articolato in una fase tecnico-qualitativa e in una valutazione economica, sulla base dei criteri individuati dalla Società con il consenso del Collegio Sindacale e declinati nel documento di gara (caratteristiche dell'offerente, esperienze nel settore quotato e farmaceutico, metodologia di revisione, qualità del team dedicato, ragionevolezza delle ore e del mix professionale). Tale processo ha consentito di invitare i principali network internazionali, di valutarne le proposte e di disporre del tempo necessario per un'analisi comparativa completa, coerente con lo *standing* della Società in quanto Ente di Interesse Pubblico. L'insieme di tali elementi rende quindi coerente l'avvio anticipato della procedura, in linea con le *best practice* già adottate dai principali enti di interesse pubblico nell'Unione Europea.

Viene pertanto sottoposta al Vostro esame la proposta relativa al conferimento ai sensi del Decreto e del Regolamento dell'incarico di revisione legale per gli esercizi dal 2028 al 2036 ad una diversa società di revisione, nonché la determinazione del relativo corrispettivo.

L'art. 17 del Decreto prevede infatti che, per le società italiane emittenti valori mobiliari ammessi alla negoziazione sui mercati regolamentati italiani e dell'Unione Europea, l'incarico di revisione legale conferito a una società di revisione abbia durata di 9 esercizi, con esclusione della possibilità di rinnovo se non siano decorsi almeno 4 esercizi dalla data di cessazione del precedente incarico. A tal fine la Società ha effettuato la procedura di selezione di cui all'art. 16 del Regolamento, ad esito della quale il Collegio Sindacale ha predisposto e presentato al Consiglio di Amministrazione la propria raccomandazione motivata ai sensi dell'art. 16, comma 2 del Regolamento, contenente almeno due possibili alternative di conferimento e una preferenza debitamente giustificata per una

delle due. In particolare, il Collegio Sindacale, tenuto conto delle offerte ricevute, ha presentato la propria raccomandazione motivata, contenente tre possibili alternative — Deloitte & Touche S.p.A., PWC S.p.A. e KPMG S.p.A. — e ha espresso la propria preferenza per Deloitte & Touche S.p.A. in quanto risultata l'offerente con il punteggio complessivo più elevato. Nel caso in cui Deloitte & Touche S.p.A., dovesse rinunciare, il Collegio Sindacale ha individuato, in via subordinata e sulla base della graduatoria, le seguenti alternative, nell'ordine indicato:

1. PWC S.p.A.
2. KPMG S.p.A.

Si segnala che l'Assemblea ordinaria, su proposta motivata dell'organo di controllo formulata ai sensi dell'art. 13 del Decreto, contenente altresì la raccomandazione di cui all'art. 16 del Regolamento, conferisce l'incarico di revisione legale dei conti e determina il corrispettivo spettante alla società di revisione per l'intera durata dell'incarico e gli eventuali criteri per l'adeguamento di tale corrispettivo durante l'incarico medesimo.

\* \* \*

Alla luce di quanto sopra, il Consiglio di Amministrazione, preso atto della proposta del Collegio Sindacale (allegata alla presente relazione) e della raccomandazione contenuta nella stessa, Vi invita ad assumere la seguente deliberazione:

**Proposta di delibera sul punto 5 all'ordine del giorno:**

*“L'Assemblea di Pharmanutra S.p.A., riunita in sede ordinaria,*

- *preso atto che con l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2027 verrà a scadere l'incarico di revisione legale dei conti conferito per gli esercizi 2020 – 2027 alla società di revisione BDO Italia S.p.A.;*
- *esaminata la proposta formulata dal Collegio Sindacale contenente la raccomandazione quale comitato per il controllo interno e la revisione contabile;*

***delibera***

1. *di conferire l'incarico di revisione legale dei conti di Pharmanutra S.p.A. alla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A., per gli esercizi 2028-2036, fatte salve cause di cessazione anticipata, per lo svolgimento delle attività nonché alle condizioni di cui all'offerta formulata dalla suddetta società di revisione, i cui termini economici sono sintetizzati nella proposta formulata dal Collegio Sindacale;*
2. *di dare mandato al Consiglio di Amministrazione, e per esso al suo Presidente e al suo Vicepresidente in via disgiunta tra loro, ogni più ampio potere, nessuno escluso ed eccettuato, per rendere esecutiva a norma di legge la deliberazione di cui sopra, nonché per adempiere alle formalità attinenti e necessarie presso i competenti organi e/o uffici, con facoltà di introdurre le eventuali modificazioni non sostanziali che fossero allo scopo richieste, e in genere tutto quanto occorra per la loro completa esecuzione, con ogni e qualsiasi potere necessario e opportuno, nell'osservanza delle vigenti disposizioni normative”.*

Pisa, 17 marzo 2026

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente, Andrea Lacorte



**Raccomandazione del Collegio Sindacale di Pharmanutra S.p.A. per il conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti per il periodo 2028-2036 ai sensi degli artt. 13, comma 1, e 17, comma 1, del D.Lgs. n. 39/2010 e dell'art. 16 del Regolamento n. 537 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 16 aprile 2014**

**PREMESSA**

Con l'approvazione del bilancio chiuso il 31 dicembre 2027 verrà a scadere l'incarico di revisione del bilancio d'esercizio di Pharmanutra S.p.A. (la "Società") e del bilancio consolidato del Gruppo Pharmanutra, conferito dall'assemblea degli azionisti di Pharmanutra S.p.A. a BDO S.p.A.

Il processo di conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti per il novennio 2028-2036 ("Incarico"), ai sensi del Regolamento UE 537/2014 ("Regolamento Europeo") e del D.Lgs. 27 gennaio 2010 n. 39, rientrando la Società fra gli Enti d'interesse Pubblico, in quanto società quotata in un mercato regolamentato, è stato avviato dalla Società, sotto la supervisione del Collegio Sindacale (nella sua veste di Comitato per il controllo interno e la revisione contabile, ai sensi dell'art. 19 comma 1 lettera f) del D.Lgs. n. 39/2010), nel mese di febbraio 2026, in via anticipata rispetto alla scadenza del mandato di BDO, per poter monitorare il rispetto del principio di indipendenza ed in particolare il divieto per il revisore, previsto dalla normativa di riferimento, di ricevere nei 12 mesi precedenti l'inizio del periodo oggetto di revisione, incarichi per i servizi di "Progettazione e realizzazione di procedure di controllo interno e gestione del rischio relative alla preparazione e/o al controllo dell'informativa finanziaria, oppure alla progettazione e realizzazione di sistemi tecnologici per l'informativa finanziaria".

La Società ha svolto una formale procedura di selezione tra le principali società di revisione in tempo utile affinché il Collegio Sindacale, nella sua veste di Comitato per il Controllo interno e la Revisione Contabile (di seguito "**CCIRC**"), ai sensi dall'art. 19 del Decreto, potesse formulare la presente raccomandazione.

In particolare, la Società, con il consenso del Collegio Sindacale:

- ha individuato i criteri di valutazione quantitativi e qualitativi per effettuare la selezione della società di revisione;
- ha predisposto un documento di gara (diviso in sezione tecnico-qualitativa e sezione economica);
- ha invitato alcune società di revisione a presentare la loro proposta individuando tre network di standing primario ritenuti idonei a esprimere elevati livelli di professionalità e qualità dei servizi offerti, in considerazione dell'ambito internazionale in cui opera Pharmanutra S.p.A.

Nell'ambito delle principali società di revisione mondiali, sono state quindi selezionate Deloitte & Touche S.p.A., KPMG S.p.A., e PWC S.p.A.. Non è stata inclusa BDO Audit Services S.r.l. in quanto revisore uscente.

Successivamente sono state esaminate le proposte ricevute ed è stato redatto un prospetto di sintesi della valutazione tecnica ed economica delle proposte ricevute.

Ad esito di tali attività il Collegio Sindacale sottopone la presente Raccomandazione per il conferimento dell'Incarico ("Raccomandazione"), redatta ai sensi dell'art. 16 del Regolamento Europeo e D. Lgs. 27 gennaio 2010 n. 39.

Vengono quindi di seguito illustrati:

- l'oggetto dell'incarico;
- le fasi del processo di selezione del nuovo revisore ed i relativi criteri;
- la valutazione delle offerte;
- le conclusioni del Collegio Sindacale.

## **OGGETTO DELL'INCARICO**

L'elenco dei servizi (di seguito i "Servizi") per i quali è stata richiesta una quotazione a ciascuna società, con separata indicazione del costo di ciascun servizio, è il seguente:

- I) Revisione contabile dei conti annuali e, nello specifico:
  - Revisione legale del bilancio separato di Pharmanutra S.p.A. (il "Bilancio Separato");
  - Revisione legale del bilancio consolidato del Gruppo Pharmanutra (il "Bilancio Consolidato");
  - Espressione di un giudizio di conformità della relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari e della relazione sulla gestione con il Bilancio Consolidato e il Bilancio Separato;
  - Espressione di un giudizio di conformità della Relazione Finanziaria Annuale alle norme tecniche di regolamentazione relative alla specificazione del formato elettronico unico di comunicazione (ESEF - European Single Electronic Format) ai sensi del Regolamento Delegato (UE) 2019/815 della Commissione Europea (il "Regolamento Delegato").
- II) Emissione della Relazione di Revisione limitata del bilancio semestrale abbreviato consolidato al 30 giugno per il periodo intermedio a partire dal 30 giugno 2028.
- III) Revisione legale del bilancio d'esercizio della controllata Akern S.r.l., nonché dei reporting package di detta società e delle altre controllate (Athletica Cetilar S.r.l., Pharmanutra U.S.A. Corp. e Pharmanutra España), redatti secondo IAS-IFRS ai fini del Bilancio Consolidato.

## **PROCESSO DI SELEZIONE DEL NUOVO REVISORE**

Nel rispetto di quanto previsto dall'art. 16, paragrafo 3, lett. e) del Regolamento Europeo, la valutazione delle proposte avanzate dalle società di revisione è stata effettuata basandosi sui criteri di selezione definiti nei documenti di gara.

In particolare, il processo di valutazione si è articolato in due fasi in cui sono stati valutati rispettivamente gli elementi tecnici-qualitativi e gli aspetti quantitativi, con assegnazione ad ogni offerta, al termine di ciascuna delle fasi, di un punteggio derivante dalle valutazioni di ogni Evaluation Category identificata come di seguito indicato:

**Fase 1** ("valutazione tecnico – qualitativa"), con assegnazione di un punteggio fino ad un massimo di 80 punti, sulla base delle seguenti Evaluation Categories:

- 1) Caratteristiche dell'offerente:
  - a) Ricavi annui in Italia dell'offerente e numero di dipendenti, dell'intero Network dell'ultimo anno (0-5 punti);

- b) Reputazione e numero eventuali sanzioni comminate da Autorità di Vigilanza in Italia e del PCAOB a livello internazionale negli ultimi 5 anni (0-6 punti);
  - c) Presenza e disponibilità di accesso a centri di eccellenza del network su tematiche particolari (0-5 punti).
- 2) Incarichi di revisione in società quotate e conoscenza dell'industry del Gruppo
- a) Esperienze dell'offerente nella revisione di società quotate non finanziarie (Banche, assicurazioni, SICAV, etc.) Euronext MTX in Italia (numero incarichi) (0-8 punti);
  - b) Esperienze in società italiane appartenenti al settore farmaceutico di carattere nazionale e/o internazionale (0-8 punti).
- 3) Metodologia proposta
- a) Strategia, Tempistiche e adeguatezza della strategia e del piano di revisione, rendicontazione dell'attività svolta e comunicazioni al Collegio sindacale (0-8 punti);
  - b) Utilizzo di piattaforme tecnologiche, Data Analytics e Artificial Intelligence per lo svolgimento di attività di revisione (0-8 punti).
- 4) Qualità professionale del team incaricato
- a) Esperienze (CV) su incarichi di revisione di bilanci 2025 di società quotate del team di revisione (Partner, Senior Manager ed eventuali Esperti) (0-4 punti);
  - b) Esperienze (CV) su incarichi di revisione operanti in Italia e su incarichi di revisione di società comparabili per dimensione, struttura e tipologia di *business* (Partner, Senior Manager ed eventuali Esperti) (0-4 punti);
  - c) Esperienza del team di revisione in attività relative al controllo interno quali Sox e Dlgs 231 (0-4 punti);
  - d) Accessibilità delle persone chiave del team di revisione (Partner e Senior Manager) (0-4 punti).
- 5) Ragionevolezza del numero totale di ore stimate e del mix di figure professionali coinvolte per attività
- a) Numero ore totali per anno a budget per ciascuna attività (0-8 punti);
  - b) Numero ore Partner e Senior Manager e incidenza rispetto al totale ore a budget (mix professionale/seniority del team) (0-8 punti).

## **Fase 2 (valutazione quantitativa) - offerta economica**

Il punteggio attribuito alla singola società di revisione, fino ad un massimo di 20 punti per l'offerta economica, è stato attribuito applicando la seguente formula matematica:

$$P(x) = (O \text{ att}) / (O(x)) \times 20$$

Dove:

P(x): punteggio della singola società di revisione in gara

O att: onorari dell'attuale revisore

O (x): onorari della singola società di revisione in gara

## **VALUTAZIONE DELLE OFFERTE**

Premesso che tutte le società candidate hanno proposto un *team* dedicato al Gruppo Pharmanutra, che la documentazione raccolta e le analisi condotte hanno evidenziato l'elevato standing delle società offerenti e dei *team* di revisione presentati, il processo di valutazione ha dato i seguenti esiti:

MODELLO DI RATING PER ASSEGNAZIONE INCARICO REVISIONE 2028-2036				
TABELLA DI RIEPILOGO				
	Punteggio massimo	Punteggio assegnato		
		KPMG	PwC	Deloitte
Punteggio sezione tecnica	80	67	67	76,5
Punteggio sezione economica	20	14,1	17,3	17,4
<b>Totale</b>	<b>100</b>	<b>81,1</b>	<b>84,3</b>	<b>93,9</b>

### Valutazione Tecnico - Qualitativa

MODELLO DI RATING PER ASSEGNAZIONE INCARICO REVISIONE 2028-2036		Intervallo punteggio	Punteggio assegnato		
SEZIONE TECNICA			KPMG	PwC	Deloitte
<b>Caratteristiche dell'offerente</b>					
a) Ricavi annui in Italia dell'offerente e numero di dipendenti, dell'intero Network dell'ultimo anno	0 - 5		3,5	3,5	5,0
b) Reputazione e numero eventuali sanzioni comminate da Autorità di Vigilanza in Italia e del PCAOB a livello internazionale negli ultimi 5 anni	0 - 6		2,5	2,5	4,5
c) Presenza e disponibilità di accesso a centri di eccellenza del network su tematiche particolari	0 - 5		5,0	5,0	5,0
	<b>0-16</b>				
<b>Incarichi di revisione in società quotate e conoscenza dell'industry del Gruppo</b>					
a) Esperienze dell'offerente nella revisione di società quotate non finanziarie (Banche, assicurazioni, SICAV, etc.) Euronext MTX in Italia (numero incarichi);	0 - 8		6,0	6,0	8,0
b) Esperienze in società italiane appartenenti al settore farmaceutico di carattere nazionale e/o internazionale	0 - 8		5,0	6,0	8,0
	<b>0-16</b>				
<b>Metodologia proposta</b>					
a) Strategia Tempistiche e adeguatezza della strategia e del piano di revisione, rendicontazione dell'attività svolta e comunicazioni al Collegio sindacale	0 - 8		7,0	7,0	8,0
b) Utilizzo di piattaforme tecnologiche, Data Analytics e Artificial Intelligence per lo svolgimento di attività di revisione	0 - 8		8,0	8,0	8,0
	<b>0-16</b>				
<b>Qualità professionale del team incaricato</b>					
a) Esperienze (CV) su incarichi di revisione di bilanci 2025 di società quotate del team di revisione (Partner, Senior Manager ed eventuali Esperti)	0 - 4		2,0	2,0	4,0
b) Esperienze (CV) su incarichi di revisione operanti in Italia e su incarichi di revisione di società comparabili per dimensione, struttura e tipologia di business (Partner, Senior Manager ed eventuali Esperti)	0 - 4		4,0	4,0	4,0
c) Esperienza del team di revisione in attività relative al controllo interno quali Sox e Digs 231;	0 - 4		4,0	4,0	4,0
d) Accessibilità delle persone chiave del team di revisione (Partner e Senior Manager)	0 - 4		4,0	4,0	4,0
	<b>0-16</b>				
<b>Ragionevolezza del numero totale di ore stimate e del mix di figure professionali coinvolte per attività</b>					
a) Numero ore totali per anno a budget per ciascuna attività;	0 - 8		8,0	7,5	7,0
b) Numero ore Partner e Senior Manager e incidenza rispetto al totale ore a budget (mix professionale/seniority del team)	0 - 8		8,0	7,5	7,0
	<b>0-16</b>				
<b>TOTALE</b>	<b>0 - 80</b>	<b>0 - 80</b>	<b>67</b>	<b>67</b>	<b>76,5</b>

### Valutazione Economica

MODELLO DI RATING PER ASSEGNAZIONE INCARICO DI REVISIONE 2028-2036		Punteggio assegnato		
SEZIONE ECONOMICA		KPMG	PwC	Deloitte
		<b>14,1</b>	<b>17,3</b>	<b>17,4</b>
Corrispettivi attuali BDO (inclusi spese fisse)	60.113			
Corrispettivi proposti (escluse spese, IVA e Contributo Consob)		85.000	69.500	69.000
Rapporto		0,71	0,86	0,87
Punteggio		14,14	17,30	17,42

I compensi si intendono al netto di IVA e delle spese vive. Il meccanismo di rivalutazione dei compensi sarà parametrato all'indice dei prezzi al consumo in Italia. I corrispettivi derivanti dall'Offerta presentata nella Gara potranno essere oggetto di revisione, concordata tra le parti, solo quando sopraggiungono circostanze eccezionali e imprevedibili, tali da determinare l'esigenza di un maggiore o minore numero di ore e/o un diverso impegno delle figure professionali previste in qualsiasi società del Gruppo; in tal caso sarà cura della società aggiudicataria darne preventivo e motivato avviso e sottoporre a Pharmanutra S.p.A. la proposta per l'integrazione del preventivo originario.

Gli onorari si intendono comprensivi di tutte le attività necessarie allo svolgimento delle attività, incluse, a titolo di esempio, analisi sui sistemi informativi a supporto della revisione, costi generali e di supporto tecnologico. Pertanto, potranno essere oggetto di riaddebito esclusivamente le spese vive documentate ed effettivamente sostenute per trasferte, nel caso in cui la società aggiudicataria non disponga di uffici nelle sedi delle società del Gruppo e comunque nel limite massimo annuo pari all'8% degli onorari.

Il contributo Consob sarà richiesto dalla società aggiudicataria separatamente per somma corrispondente a quella versata alla Consob.

\*

Sulla base della valutazione degli aspetti tecnico-qualitativi ed economici precedentemente descritti, considerate le risultanze del processo di selezione che derivano dall'analisi comparativa e complessiva delle proposte pervenute, con particolare attenzione in primo luogo agli aspetti tecnico-qualitativi (peso 80) e, in secondo luogo economici (peso 20), come si evince dalle tabelle sopra indicate, il quadro complessivo degli esiti delle valutazioni è il seguente:

- Deloitte: punti 93,9; è la società con il più alto numero di professionisti sia in Italia sia complessivamente a livello internazionale che hanno esperienze nella revisione di società quotate e in società appartenenti al settore farmaceutico di carattere nazionale o internazionale, oltre ad avere il miglior punteggio reputazionale.
- PWC: punti 84,3; dopo Deloitte è la società con maggior esperienza nella revisione di società appartenenti al settore farmaceutico ma un numero di esperienze in società quotate non finanziarie inferiore.
- KPMG: punti 81,1; è la società con il punteggio reputazionale più basso e le minori esperienze nella revisione di società quotate e in società appartenenti al settore farmaceutico di carattere nazionale o internazionale.

## **CONCLUSIONI DEL COLLEGIO SINDACALE**

Tutto ciò premesso, il Collegio Sindacale di Pharmanutra S.p.A., in qualità di Comitato per il controllo interno e la revisione contabile, in relazione al conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti di Pharmanutra S.p.A. per il novennio 2028–2036,

- sulla base della procedura di selezione, delle offerte ricevute, delle valutazioni svolte e degli esiti delle stesse,
- considerato che l'art. 16 del Regolamento Europeo n. 537/2014 prevede che la raccomandazione motivata al Consiglio di Amministrazione e all'Assemblea degli Azionisti contenga almeno due possibili alternative di conferimento e richiede l'espressione di una preferenza debitamente giustificata per una di esse, all'unanimità dei propri componenti,

## **RACCOMANDA**

al Consiglio di Amministrazione e all'Assemblea degli Azionisti di Pharmanutra S.p.A., ai sensi dell'art. 16 del Regolamento Europeo n. 537/2014 nonché del D. Lgs. n. 39/2010, alternativamente, le tre offerte relative al mandato per la revisione legale dei conti di Pharmanutra S.p.A., per il novennio 2028-2036, formulate da **Deloitte & Touche S.p.A., PWC S.p.A. e KPMG S.p.A.**

### **ED ESPRIME LA PROPRIA PREFERENZA**

a termini dell'art. 16, paragrafo 2, Regolamento UE 537/2014, sulla base del punteggio ottenuto più elevato, per la società Deloitte & Touche S.p.A. in conformità all'offerta dalla stessa formulata il 5 marzo 2026.

In caso di rinuncia da parte di Deloitte & Touche S.p.A., in via subordinata, il Collegio Sindacale propone che l'incarico per la revisione legale dei conti per gli esercizi dal 31 dicembre 2028 al 31 dicembre 2036 sia attribuito, tenuto conto del punteggio ottenuto più elevato, in base alla seguente graduatoria, in conformità alle offerte di ciascun candidato:

1. PWC S.p.A.
2. KPMG S.p.A.

\*

Il Collegio Sindacale, in ottemperanza all'art. 16, comma 2 del Regolamento Europeo n. 537/2014, dichiara che la presente raccomandazione non è stata influenzata da terze parti e che non è stata applicata alcuna delle clausole del tipo di cui al paragrafo 6 del citato art. 16 del Regolamento Europeo.

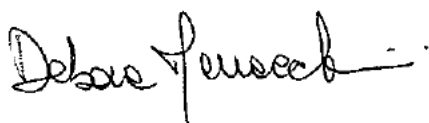
Documento formato e approvato in audio conferenza il 12 marzo 2026.

IL COLLEGIO SINDACALE

Raffaele Ripa (*Presidente*)



Debora Mazzaccherini (*Sindaco effettivo*)



Giuseppe Rotunno (*Sindaco effettivo*)

